

Sjöfågeln AB

Verksamhetsberättelse 2025/2026

Översikt

Sjöfågeln AB har under verksamhetsåret arbetat i nära koppling till Friskis&Svettis Nynäshamn. Styrelsens arbete har i huvudsak präglats av frågor om ekonomi, likviditet, budgetuppföljning, lån, prisjusteringar, bemanning samt behovet av tydligare styrning och planering. Under året har styrelsen också behandlat frågor om bidrag, marknadsföring, kampanjer, sponsring, lokaler samt dialogen mellan styrelse och VD.

Styrelse och organisation

Vid stämman den 21 maj 2025 utsågs Mattias Bolt till ordförande. Övriga ledamöter som valdes var Lena Riddertorp, Emma Solander, Rickard Andersson samt Kenneth Johansson och Isabelle Nicander (suppleant). Styrelsen beslutade också om firmateckningsrätt och om en mötesstruktur med återkommande styrelsemöten cirka var sjätte vecka.

Styrelsens arbete under året

- följt det ekonomiska läget löpande och återkommande behandlat budget, intäkter, kostnader, lån och likviditet
- identifierat behovet av tydligare ekonomisk planering, tätare uppföljning och övergång från årsbudget till månadsbudget
- behandlat förslag om prisjusteringar och fattat beslut om prishöjning i januari 2026
- arbetat med verksamhetsplan, årsberättelse samt budget för både föreningen och bolaget
- påbörjat arbete med skuldebrev och tydligare redovisning av bolagets skuld till föreningen
- diskuterat bidragsmöjligheter, sponsring, kampanjer, företagshälsovård och andra intäktsstärkande åtgärder
- lyft frågor om lokaler, hyresrelationer, arbetsmiljö och ansvarsfördelning i arbetsmiljöarbetet
- haft återkommande dialog med VD kring verksamhet, personal, organisation och behovet av prioriterade åtgärder

Ekonomi och likviditet

Den mest centrala frågan under året har varit bolagets ekonomiska situation. Av protokollen framgår att styrelsen successivt fått en allt tydligare bild av ett ansträngt läge, med minskad likviditet över flera år, lån kopplade till investeringar och ett behov av skärpt ekonomistyrning.

Under våren 2026 konstaterade styrelsen att om inga ytterligare åtgärder genomförs riskerar bolaget att hamna i ett mycket allvarligt läge redan under sommaren 2026. Mot denna bakgrund har styrelsen lagt stor vikt vid uppföljning av försäljning, månadsrapportering, budgetarbete, skuldebrev och plan för återbetalning till föreningen.

Styrelsen har även fört dialog om vilka åtgärder som på kort och lång sikt bäst kan stärka intäkterna och förbättra bolagets resultat- och likviditetsutveckling.

Viktiga beslut och vägval

Område	Innehåll
Styrning	Konstituering av styrelse, beslut om firmateckning och etablering av mötesstruktur.
Ekonomi	Löpande behandling av ekonomiskt läge, budget, lån, likviditet och behov av åtgärdsplan.
Prissättning	Beslut om prishöjning antogs per capsulam i januari 2026.
Planering	Arbete med verksamhetsplan, årsberättelse och budget för bolaget.
Skulder/lån	Frågan om nytt skuldebrev och tydligare återbetalningsupplägg till föreningen behandlades.
Utveckling	Diskussioner om bidrag, kampanjer, sponsring, marknadsföring och andra intäktsstärkande insatser.

Sammanfattande bedömning

Sammanfattningsvis har året i hög grad präglats av ett intensivt styrelsearbete kring bolagets ekonomi och framtida hållbarhet. Styrelsen har successivt skärpt fokus på likviditet, budgetdisciplin, intäktsutveckling och tydligare styrning. Samtidigt har arbete pågått med att skapa bättre struktur i planering, rapportering och ansvarsfördelning. Det fortsatta arbetet bedöms behöva koncentreras till ekonomisk stabilisering, realistiska prioriteringar samt en tydlig uppdelning mellan föreningens och bolagets respektive ansvar och dokumentation.